



# Bienvenue à

## **l'Assemblée Générale de l'Uriopss Rhône-Alpes**

Vendredi 29 avril 2016



# □ PREMIÈRE PARTIE

## Rapport global 2015

# Approbation du PV de l'assemblée générale du 17 avril 2015

# Rapport moral

Bernard Ailleret,  
président

# Rapport financier

Yannick Pendola  
Trésorière

# Les Chiffres 2015

**BILAN = 659 K€**

**PRODUITS D'EXPLOITATION = 1 290 K€**

**CHARGES D'EXPLOITATION = 1 333 K€**

**RESULTAT D'EXPLOITATION = - 73 K€**

**RESULTAT NET = - 43 K€**

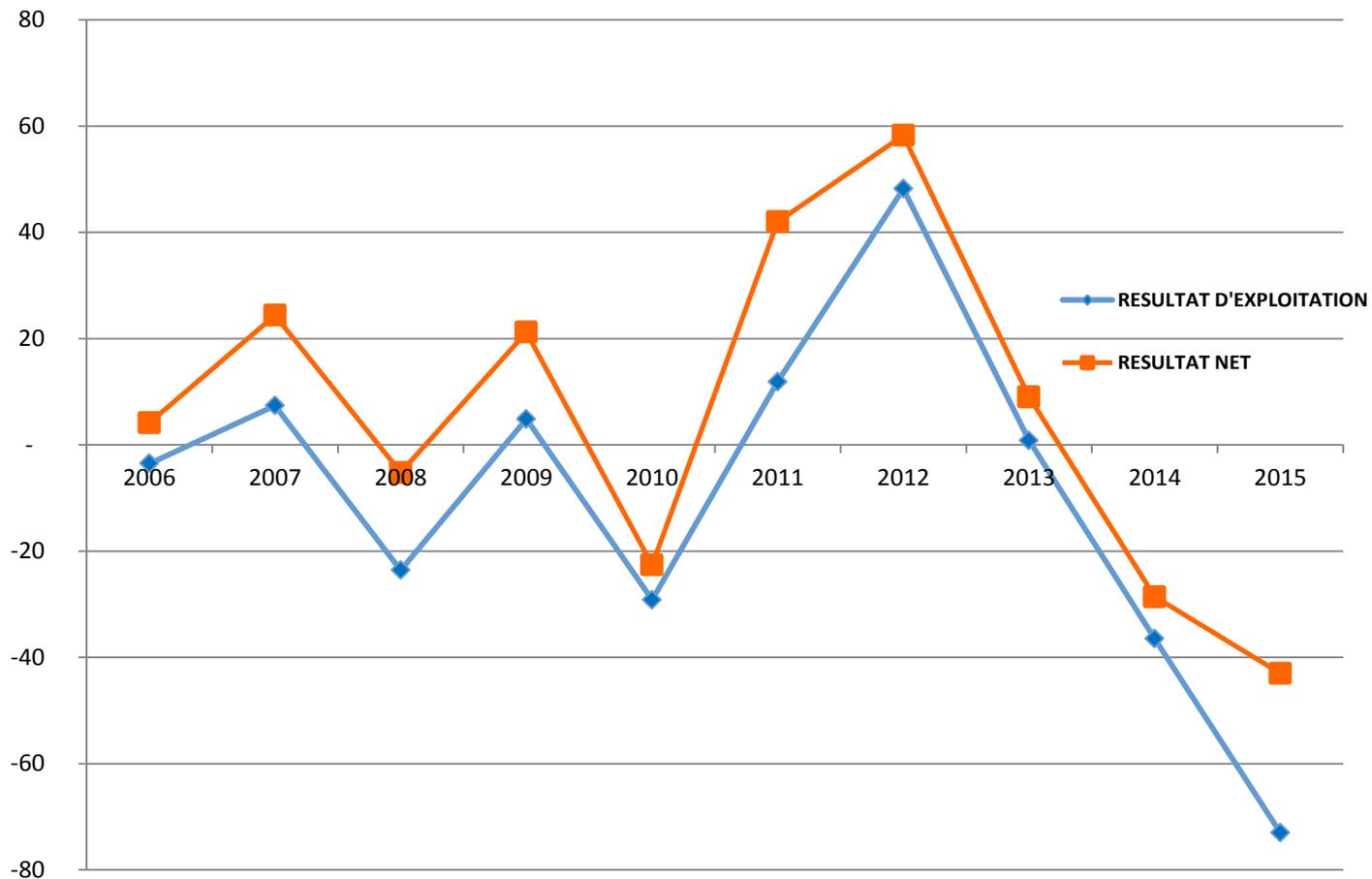
# Exploitation

PRODUITS en K€	2015	2014	2013
Cotisations (adhérents et partenaires)	570	593	611
Prestations de services	585	604	645
Autres produits + DAP et transferts de charges	21	32	34
Subventions dont sur actions	77	75	73
<b>TOTAL</b>	<b>1 253</b>	<b>1 304</b>	<b>1 363</b>

## Exploitation

<b>CHARGES D'EXPLOITATION en K€</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Achats et charges externes	380	416	458
Impôts et taxes	49	54	68
Salaires et charges sociales	853	825	810
Dotations et autres charges	44	46	26
<b>TOTAL</b>	<b>1 326</b>	<b>1 341</b>	<b>1 362</b>

## Evolution des résultats sur 10 ans



# Bilan

Actif en K€	2015	2014	2013
Actif immobilisé	201	225	255
Actif circulant	Créances 211	Créances 152	Créances 200
	Disponibilités et Charges constatées d'avance 247	Disponibilités Charges constatées d'avance 341	Disponibilités Charges constatées d'avance 310
	<b>= 358</b>	<b>= 493</b>	<b>= 510</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>659</b>	<b>718</b>	<b>765</b>

# Bilan

<b>PASSIF en K€</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Fonds propres Et autres fonds associatifs	190 + 55 = 245	233 + 63 = 296	262 +75 = 337
Provisions pour risques et charges (retraites)	174	167	157
Emprunts et dettes + produits constatés d'avance	240	256	271
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>659</b>	<b>719</b>	<b>765</b>

**TRESORERIE AU 31  
DECEMBRE 2015**

**230 k€**

# Rapport du commissaire aux comptes

Pascal LEVIEUX  
Commissaire aux comptes  
In Extenso Rhône-Alpes

# Rapport d'activité 2015

Laure Chareyre,  
directrice



# L'Équipe

# I- LES CHIFFRES CLES DE L'URIOPSS RA

**3 000 conseils** aux adhérents avec une forte majorité sur le droit social et tarification.

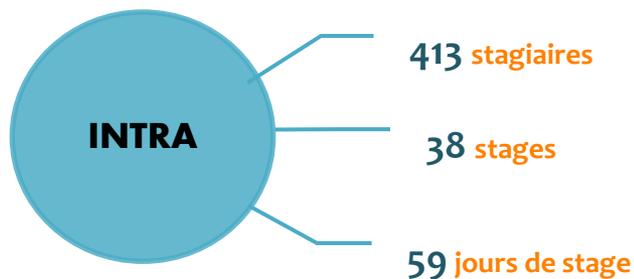
- Mais dans ces domaines la tendance est à la diminution générale des conseils techniques « basiques », ce qui traduit globalement une montée en compétence de la majorité de nos interlocuteurs et un accès aux guides pratiques de l'Uniopss ([employeur](#) et [gestion budgétaire](#))



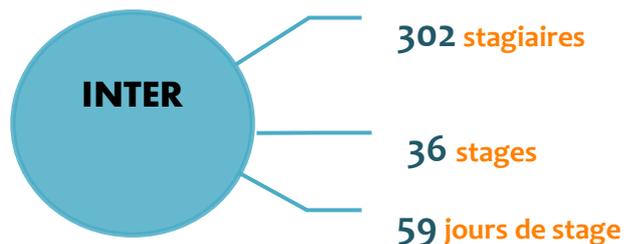
- En revanche, les demandes de conseils des administrateurs et dirigeants en termes de vie associative, et de stratégie progressent avec un repositionnement des associations sanitaires et sociales tant vis-à-vis de leurs parties prenantes que de leur environnement externe.

# FORMATION : 820 stagiaires en 2015

## 940 heures de formation



Moins de stagiaires (-21), plus de stages (+2) et plus de jours de stages (+5) et une baisse de la moyenne de stagiaires par session (8, 4 en 2015 contre 9,5 en 2014).



Moins de stagiaires (-53), moins de stages (-5) et moins de jours de stages (-14,5



## OBJECTIFS

- Développement de la communication auprès de nos adhérents / proximité du service formation Uriopss.
- Poursuite du partenariat avec l'ARAFDES et autres organismes de formation
- Lancement d'une démarche qualité (certification du service formation) en 2016
- Développement du travail en réseau au niveau national (Uniopss-Uriopss) pour une meilleure visibilité.

## 46 Accompagnements pour 40 associations sur 155 jours

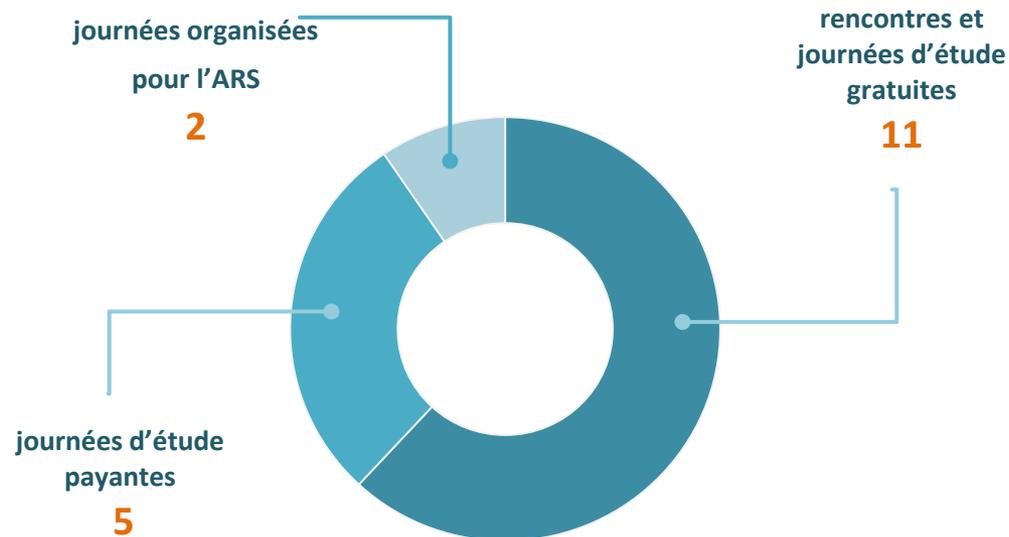
### Les thèmes



[> lien](#)

- Coopération et rapprochement
- Statuts associatifs
- Diagnostic de conformité en droit du travail / harmonisation du statut collectif
- Recrutement de dirigeants salariés
- Coaching d'équipe
- Création ou adaptation d'un dispositif, établissement ou service
- Projet associatif, projet d'établissement ou de service

# 18 journées d'études ou de rencontres adhérents 1 670 participants dont 10 % d'administrateurs



# Les journées d'étude

**11 rencontres et journées  
d'étude gratuites**

**645 participants**

**5 journées d'étude payantes**

**289 participants**

**2 journées co-organisées  
pour l'ARS**

**736 participants**

- 7 rencontres avec les adhérents sur les départements / attentes et besoins
- 1 Journée de restitution de l'action collective RPS
- 1 séminaire Uriopss / Carsat
- 1 journée d'étude sur « nouveaux visages de la famille » et petite enfance
- journée de rentrée

- 1 journée d'étude « nouveaux visages de la famille » et Grand Age/ Handicap et Protection enfance
- 3 journées « budget »
- 1 matinale Uriopss/ Crédit coopératif : « la place des associations de solidarités dans la loi ESS »

- 1 journée « stratégies managériales pour le médico-social demain »
- 1 journée « Evaluation des structures médico-sociales »

# ACTION COLLECTIVE

## **Contrat sectoriel ESS Région–Etat « Qualité de vie au travail et dialogue professionnel »**

### **Suite aux actions collectives**

- sur la bientraitance / usagers
- Sur les RPS / salariés

**Objectif :** favoriser les démarches participatives et sensibiliser les dirigeants associatifs et les représentants du personnel à l'importance du dialogue professionnel en développant et transférant une méthodologie d'accompagnement

**3 sites pilotes en 2015 - 2016**

**2 sites pilotes en 2016 - 2017**

## « La fabrique de territoires inclusifs »

### **Un beau projet mais pas de financement ....**

**2013** : accord avec adhérents sur le besoin de créer ensemble un accompagnement solide vers une offre diversifiée et adaptée au parcours d'insertion des plus exclus sur un territoire.

L'Uriopss s'était engagée sur le développement de l'ingénierie régionale pour permettre l'animation de ces actions locales et de rechercher ensemble des solutions

**2014** : montage du dossier FSE pour l'ingénierie régionale.

L'Uriopss a poursuivi en 2014 son action d'accompagnement de dynamiques territoriales transversales, impliquant les associations sanitaires et sociales dans la construction de réponses innovantes pour l'accès à l'autonomie et l'emploi des personnes les plus fragilisées.

**2015** : impossibilité de réunir les financements publics complémentaires

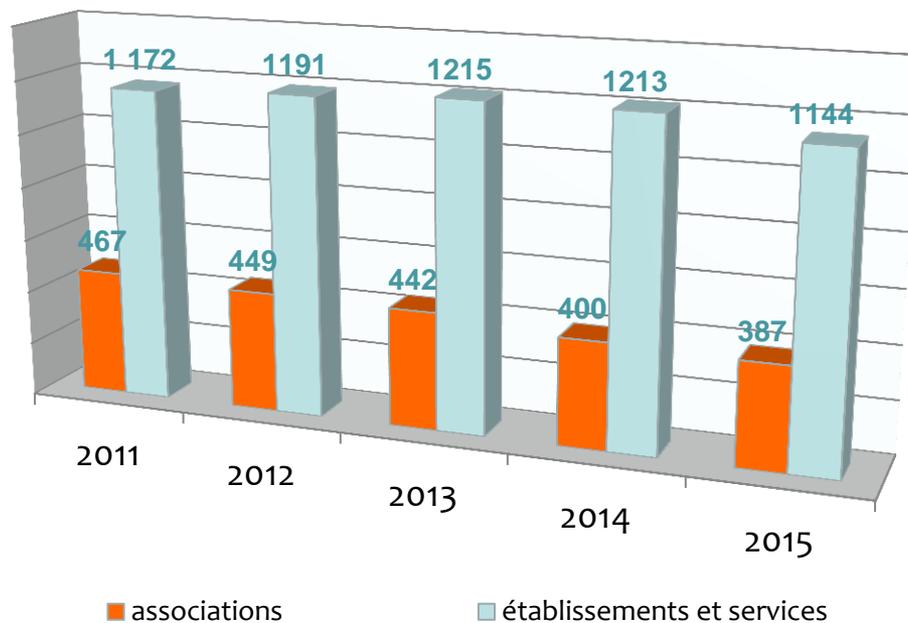
**Début 2016** : abandon du dossier FSE

## II - LES PARTIES PRENANTES DE L'URIOPSS

### 1) Les adhérents en 2015

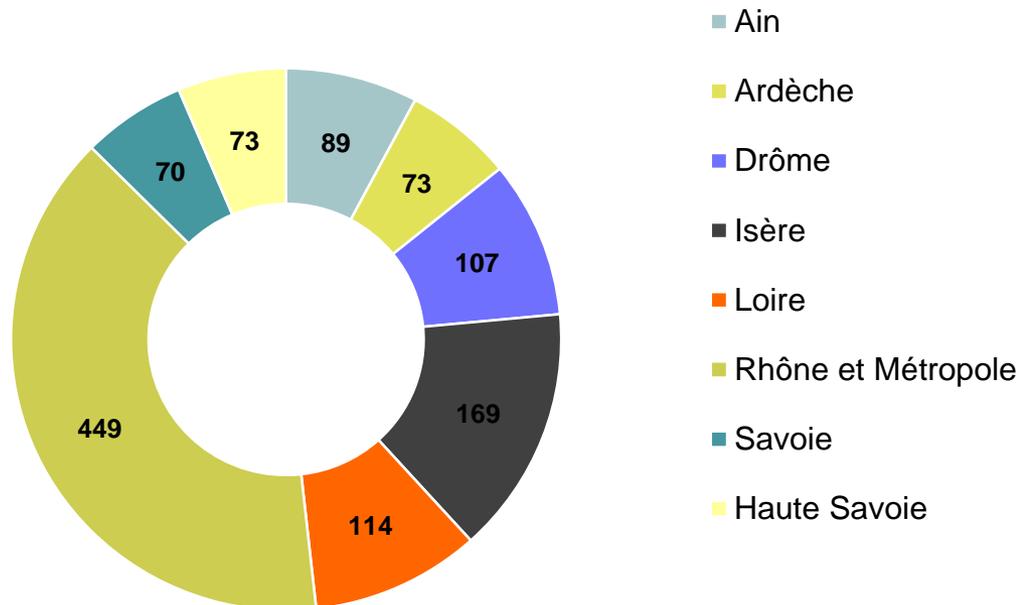
387 associations  
1 144 établissements et services

Evolution des adhérents sur 5 ans



## Les adhérents de l'Uriopss

### Répartition par département 2015



## 2) Gouvernance

### Les administrateurs

[> Lien vers  
liste du CA](#)

- 15 administrateurs élus parmi et par les adhérents (2 départements non représentés Ardèche et Savoie).
- 5 personnes qualifiées
- 4 représentants des adhérents nationaux à l'Uniopss élus au sein de la conférence régionale des adhérents nationaux

**Un bureau composé  
de 6 administrateurs**

### 3) Les adhérents nationaux en région

**ADHÉRENTS  
UNIOPSS**

- **Une centaine de personnes morales et fédérations dites adhérents nationaux**
- **23 Uriopss et leurs adhérents locaux**

**URIOPSS  
RA**

- **Les adhérents nationaux** ont une représentation en région Rhône-Alpes et sont de droit à la conférence régionale des adhérents nationaux

**Conférence  
des adhérents  
nationaux en  
région RA**

- **Election de 4 administrateurs au CA de l'Uriopss**
- Constitution du GRISS depuis 2010 avec l'Uriopss, la Fehap, la Fegapei, l'Apajh en région.

## 4) 28 délégués sectoriels

[> Lien vers  
liste des  
délégués](#)

- Secteur santé
- Secteur Enfance-petite enfance et famille
- Secteur Personnes âgées
- Secteur Handicap
- Secteur lutte contre les exclusions



**URIOPSS  
Interfédéral /  
intersectoriel  
Liens avec  
UNIOPSS**

## 5) Le Club des partenaires



## III - Missions de représentation et animation

### 1) Mission de représentation auprès des pouvoirs publics

- ARS concertation interfédérale
- CRSA : commission médico-sociale
- DIRPJJ : concertation interfédérale
- Préfecture de Région et cohésion sociale
- Métropole : insertion et emploi
- Comités inter fonds structurels européens
- CESER (Région)
- Conseil de développement ( Métropole)
- CRESS
- CSESS

....

# Mission de représentation et animation

## 2) Mission de solidarité interfédérale et animation

- GRISS: 3 concertations candidatures CRSA (2010- 2014 et 2016) (Thierry Vergnaud et Laure Chareyre)
- Groupe Alerte en région (Flore Chalayer)
- L'Espace de Recherche et de Prospective (création association présidée par Henri Bossu)
- ORAIDA
- Innovation sociale : participation au comité de pilotage avec Jacques Gaucher à l'AAP innovez en santé (co-financements ARS-Région-BPI)

# Mission de représentation et animation

## 2) Mission de solidarité interfédérale et animation

### Réseau Uniopss-Uriopss

- **Niveau national** : Participation de l'équipe aux différentes commissions et groupes de travail de l'Uniopss qui permettent le lien entre animation nationale et animation régionale
- **Niveau régional**
  - Groupe Ressources Humaines : Anne-Angélique Fauvet
  - Evaluation et projets : Thierry Vergnaud
  - Animations sectorielles (Jean Jallaguier - Florence Descours - Flore Chalayer)
  - Une action intersectorielle : nouveaux visages de la famille / quelles offres de demain ? »

# Conclusion et perspectives

- Une implication dans le nouveau Schéma Régional de Développement Economique et Conférence régionale de l'ESS en juin 2016
- Une implication continue de l'Uriopss dans les alertes et propositions sur orientations stratégiques des pouvoirs publics et des associations : une augmentation croissante des exclusions et une organisation sanitaire et sociale encore à l'épreuve de la transformation de l'offre de services dans un contexte de contraintes financières
- **2016** : Expérimentation d'une animation intersectorielle sur les départements et la Métropole : Deux Savoie (Jean-François Dietlin et Thierry Vergnaud) - Loire (Frédérique Bouzard et Jean Jallaguier) et Métropole (Bernard ailleret et Marie-Pierre Quiblier)

# Conclusion et perspectives



[> Lien vers programme](#)

Un premier rendez- vous :

**Le 24 mai** : matinale CPOM préparée avec les représentants de la Métropole et de l'ARS et une après midi d'échanges avec les adhérents sur les pistes de travail

Cette nouvelle forme de travail nécessite de conjuguer le renforcement de l'expertise de l'équipe et la capacité d'animation de groupes d'adhérents intersectoriels pour s'adapter aux besoins des publics accompagnés sur leur territoires de vie.

**L'animation territoriale des solidarités : une approche intersectorielle à l'épreuve des dispositifs et des compétences territoriales**

# Conclusion et perspectives

- Un travail engagé sur la réorganisation des deux Uriopss Auvergne et Rhône-Alpes pour une fusion en 2017 :

Lancement lors du séminaire de travail commun administrateurs-salariés le 1<sup>er</sup> juillet 2016 à Clermont–Ferrand

- Une journée de rentrée le Mercredi 28 septembre 2016 en vision conférence le matin et ateliers l'après midi
- Recomposition de l'organisation des Uriopss sur 13 territoires

# Questions sur le rapport global de gestion

# Vote des résolutions De l'assemblée générale

Vote des résolutions

# □ DEUXIEME PARTIE

# Service Civique et agrément Uniopss

## définition, missions, organisation, service aux adhérents

**Wided Halaoua**

Chargée de mission Uniopss

# Service Civique et agrément Uniopss

## définition, missions, organisation, service aux adhérents

### Wided HALAOUA

Chargée de mission Uniopss

Contact : [service-civique@Uniopss.asso.fr](mailto:service-civique@Uniopss.asso.fr)



Présentation du service civique et des  
13 missions possibles

> [lien](#)